

FIȘA DISCIPLINEI

MANAGEMENTUL FINANCIAR AL AFACERILOR

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea „Bogdan Vodă” din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Facultatea de Științe Economice
1.3 Departamentul	Management
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Masterat
1.6 Specializarea / Programul de studii	MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE (MM3)
1.7. An universitar	2025-2026

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL FINANCIAR AL AFACERILOR						
Codul disciplinei	MM3 2203						
2.2 Titularul activităților de curs	Lect. univ. Dr. Nicolae CÂMPAN						
2.3 Titularul activităților de seminar	Lect. univ. Dr. Nicolae CÂMPAN						
2.4 Anul de studii	II	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	Ex	2.7 Regimul disciplinei	DO/DS

3. Timpul total estimat (ore pe semestru ale activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					50
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					45
Tutoriat					-
Examinări					3
Alte activități.....					5
3.7 Total ore studiu individual	133				
3.8 Total ore pe semestru	175				
3.9 Numărul de credite	7				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Nu este cazul
4.2 de competențe	Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sala de curs dotată cu computer și videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	Sala de curs dotată cu computer și videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> - Capacitate avansată de fundamentare și evaluare a strategiilor și alternativelor decizionale, selectarea și implementarea acestora în administrarea afacerilor; - Abilitate de adaptare dinamică la schimbările intervenite în mediul de afaceri intern și internațional prin utilizarea pertinentă și nuanțată a informațiilor disponibile; - Realizează analiza afacerii și evaluează viabilitatea financiară; - Interpretează situațiile financiare și elaborează un raport financiar.
-------------------------	--

Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> - Abordarea aspectelor conceptuale fundamentale, precum și a instrumentelor de lucru specifice managementului financiar; - Dezvoltarea gândirii și a limbajului economic, acomodarea viitorului specialist cu noțiunile fundamentale de management financiar cu aplicabilitate în alte domenii conexe cu domeniul economic; - Gestionarea resurselor financiare și materiale și luarea deciziilor; - Promovarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în condiții de autonomie și independență profesională.
-------------------------	---

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> - Prezentarea rezultatelor afacerii precum și măsurarea acestora; - Descrierea modalităților de finanțare a activității unei afaceri; - Evidențierea structurii și analiza capitalurilor afacerii, a deciziei de investiții și evaluarea patrimoniului firmei; - Abordarea managementului financiar prin prisma principiilor esențiale.
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> - Capacitatea masterandului de a evidenția procesul managerial – concept, conținut structură, trăsături; - Studentul va fi apt să prezinte funcțiile managementului; - Capacitatea de a identifica rolul bugetului de venituri și cheltuieli; - Capacitatea de a înțelege și de a dezvolta un raționament profesional adecvat în condiții foarte apropiate cu circumstanțele din practică; - Formarea deprinderilor pentru aplicarea conceptelor și tehnicilor contabile studiate în situații reale.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
CAP I. BAZELE CONCEPTUALE ALE MANAGEMENTULUI FINANCIAR 1.1. Esența și rolul managementului financiar 1.2. Decizia financiară: concept și tipologie 1.3. Obiectul managementului financiar 1.4. Caracteristicile și etapele unei afaceri	Prelegere / exemplificare	Utilizarea mijloacelor audio-vizuale 4 ore
CAP II. STRUCTURA FINANCIARĂ A AFACERII ȘI RELTABILITATEA 2.1. Conceptul de structură financiară 2.2. Rentabilitatea unei afaceri 2.3. Influența structurii financiare asupra rentabilității unei afaceri	Prelegere / exemplificare	Utilizarea mijloacelor audio-vizuale 5 ore
CAP III. GESTIUNEA SURSELOR DE FINANȚARE A AFACERII 3.1. Importanța deciziilor de finanțare în managementul financiar al afacerii 3.2. Finanțarea activității economice din surse proprii 3.3. Finanțarea activității economice prin capital împrumutat	Prelegere / exemplificare	Utilizarea mijloacelor audio-vizuale 4 ore
CAP IV. GESTIUNEA FINANCIAR-CONTABILĂ A ENTITĂȚII 4.1. Conținutul și rolul gestiunii financiar-contabile a entității 4.2. Bilanțul contabil 4.3. Indicatori utilizați în analiza financiară. Echilibrul financiar al afacerii	Prelegere / exemplificare	Utilizarea mijloacelor audio-vizuale 6 ore
CAP V. POLITICA DE DIVIDEND 5.1. Teorii privind politica de dividend 5.2. Politica de dividend în practică	Prelegere / exemplificare	Utilizarea mijloacelor audio-vizuale 4 ore
CAP VI. EVALUAREA REZULTATELOR ACTIVITĂȚII ENTITĂȚII 6.1. Principalii indicatori ai rezultatelor și performanțelor entității 6.2. Aspecte generale cu privire la evaluarea activității entității 6.3. Eficiența structurii organizatorice	Prelegere / exemplificare	Utilizarea mijloacelor audio-vizuale 5 ore

Bibliografie		
1. Albu N., Albu C., <i>Instrumente de Management a Performanței</i> , Vol. II, Control de Gestiune, Ed. Economică, București, 2003.		
2. Adler R.W., <i>Strategic Performance Management, Accounting for Organizational Control</i> , Taylor & Francis Ltd, 2018		
3. Atrill P., McLaney E., <i>Management Accounting for Decision Makers</i> , Pearson Education Limited, 2021		
4. Bătcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Șendroiou C., <i>Managementul Performanței</i> , Editura CECCAR, București, 2019.		
5. Ionașcu I., Filip A.T., Stere M., Control de Gestiune, Ed. a II-a, Ed. Economică, București, 2006.		
6. Ișfănescu A., Robu V., Anghel I, Stan V. Sorin, Ghid practic de evaluare a întreprinderii, Editura Tribuna Economică, București, 2001		
7. Guinea F.A., <i>Creativitate versus Fraudă în Controlul de Gestiune</i> , Ed. ASE, București, 2010.		
8. Penning A., <i>Management Accounting: Decision and Control Tutorial</i> , Osborne Books Ltd, 2016		
9. Ward K., <i>Strategic Management Accounting</i> , Taylor & Francis Ltd, 2016		
10. ***Legea contabilității nr. 82/1991 republicată în M.O. nr. 48/14.01.2005 cu modificările și completările ulterioare		
11. ***OMFP NR. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate publicat în M.O. nr. 963/30.12.2014		
12. ***Legea societăților comerciale nr. 31/1991 republicată în M.O. nr. 1066/17.11.2004 cu modificările și completările ulterioare.		
8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
1. Utilitatea informației contabile în vederea susținerii unui management performant al afacerii	Studii de caz	Utilizarea unor mijloace audio-vizuale.
2. Abordări ale competitivității pornind de la costuri	Studii de caz	
3. Strategii de luare a deciziilor manageriale pe termen scurt	Studii de caz	
4. Strategii de luare a deciziilor manageriale pe termen lung	Studii de caz	
5. Gestiunea performantă a afacerii și decizia de începere/continuare/închidere/înlocuire a afacerii sau a unui segment al afacerii	Studii de caz	
6. Aspecte privind măsurarea și controlul performanței	Studii de caz	
Bibliografie		
1. Albu N., Albu C., <i>Instrumente de Management a Performanței</i> , Vol. II, Control de Gestiune, Ed. Economică, București, 2003.		
2. Adler R.W., <i>Strategic Performance Management, Accounting for Organizational Control</i> , Taylor & Francis Ltd, 2018		
3. Atrill P., McLaney E., <i>Management Accounting for Decision Makers</i> , Pearson Education Limited, 2021		
4. Bătcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Șendroiou C., <i>Managementul Performanței</i> , Editura CECCAR, București, 2019.		
5. Ionașcu I., Filip A.T., Stere M., Control de Gestiune, Ed. a II-a, Ed. Economică, București, 2006.		
6. Ișfănescu A., Robu V., Anghel I, Stan V. Sorin, Ghid practic de evaluare a întreprinderii, Editura Tribuna Economică, București, 2001		
7. Guinea F.A., <i>Creativitate versus Fraudă în Controlul de Gestiune</i> , Ed. ASE, București, 2010.		
8. Penning A., <i>Management Accounting: Decision and Control Tutorial</i> , Osborne Books Ltd, 2016		
9. Ward K., <i>Strategic Management Accounting</i> , Taylor & Francis Ltd, 2016		
10. ***Legea contabilității nr. 82/1991 republicată în M.O. nr. 48/14.01.2005 cu modificările și completările ulterioare		
11. ***OMFP NR. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate publicat în M.O. nr. 963/30.12.2014		
12. ***Legea societăților comerciale nr. 31/1991 republicată în M.O. nr. 1066/17.11.2004 cu modificările și completările ulterioare.		

9. Coroborarea/validarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul disciplinei este în concordanță cu ceea ce se face în alte centre universitare din țară și străinătate.
- Conținutul disciplinei este în concordanță cu cerințele organismelor profesionale din domeniul financiar-contabil (Corpul Experților Contabili și a Contabililor Autorizați din România, Camera Consultanților Fiscali și Camera Auditorilor Financiarți din România). Pentru adaptarea la cerințele pieței muncii a conținutului disciplinei au avut loc întâlniri cu reprezentanți ai mediului de afaceri

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală
10.4 Curs	- Însușirea noțiunilor teoretico-practice - Aplicarea noțiunilor și verificarea modului de înțelegere a aspectelor contabile însușite pe parcursul semestrului, pe baza aplicațiilor și/sau studiilor de caz	Evaluare sumativă: Examen scris /test grilă	50%
		Evaluare sumativă: Elaborarea unui eseu argumentativ	30%
10.5 Seminar/laborator	- Capacitatea de a aplica în practică noțiunile însușite	Evaluare continuă: Participare activă la seminarii	20%
10.6 Standard minim de performanță			
- cunoașterea noțiunilor fundamentale și aplicarea acestora; - înțelegerea fenomenelor contabile în vederea evaluării, recunoașterii și înțelegerii informațiilor financiar contabile, a poziției financiare și a performanțelor unei entități economice.			

Data completării

25.09.2025

Semnătura titularului de curs
Lect. univ. Dr. Nicolae CÂMPANSemnătura titularului de seminar
Lect. univ. Dr. Nicolae CÂMPAN

Data avizării în departament

25.09.2025

Semnătura directorului de departament
Lect.univ.Dr. Oana-Eleonora GLOGOVETAN